

UCHWAŁA NR 25/457/25/VII
ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA WARMIŃSKO-MAZURSKIEGO
z dnia 11 czerwca 2025 r.

w sprawie zatwierdzenia Tabeli wdrażania rekomendacji sformułowanych w wyniku realizacji badania ewaluacyjnego pt. Ewaluacja kryteriów i systemu wyboru projektów FEWiM 2021-2027.

Na podstawie art. 41 ust. 2 pkt 4a ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2025 r. poz. 581), art. 44 ust. 1 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiającego wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności, Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji i Europejskiego Funduszu Morskiego, Rybackiego i Akwakultury, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azylu, Migracji i Integracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu Wsparcia Finansowego na rzecz Zarządzania Granicami i Polityki Wizowej (Dz. Urz. UE L 231 z 30.06.2021, str. 159, z późn. zm.), przy uwzględnieniu zapisów Wytycznych dotyczących ewaluacji polityki spójności na lata 2021–2027 Ministra Funduszy i Polityki Regionalnej z 24 sierpnia 2022 r. (znak: MFiPR/2021-2027/2(1)), uchwala się, co następuje:

§ 1

Zatwierdza się *Tabelę wdrażania rekomendacji sformułowanych w wyniku realizacji badania ewaluacyjnego pt. Ewaluacja kryteriów i systemu wyboru projektów FEWiM 2021-2027*, o treści stanowiącej załącznik do niniejszej Uchwały, określającą zakres i sposób wykorzystania rekomendacji z ww. badania.

§ 2

Wykonanie Uchwały powierza się Przewodniczącemu Zarządu Województwa Warmińsko-Mazurskiego.

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Zarządu
Województwa Warmińsko-
Mazurskiego

Marcin Kuchciński



Załącznik do uchwały Nr 25/457/25/VII
Zarządu Województwa Warmińsko-Mazurskiego
z dnia 11 czerwca 2025 r.

Tabela wdrażania rekomendacji sformułowanych w wyniku realizacji badania ewaluacyjnego pt. *Ewaluacja kryteriów i systemu wyboru projektów FEWiM 2021-2027*.

LP.	Treść wniosku	Treść rekomendacji	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin wdrożenia	Klasa rekomendacji	Obszar tematyczny	Bieżący status rekomendacji
1.	Zakres dokumentów niezbędnych do złożenia razem z wnioskiem o dofinansowanie projektu jest dostosowany zarówno do specyfiki projektów jak i przyjętych zasad wydatkowania środków i kryteriów oceny projektów. Ograniczenie wymaganej dokumentacji jest niemożliwe w obowiązujących uwarunkowaniach funduszy unijnych w Polsce. Możliwe są jednak pewne usprawnienia w tym zakresie.	W celu potwierdzenia odprowadzania podatków na terenie województwa warmińsko-mazurskiego, wymagany jest dokument wystawiony przez właściwy organ potwierdzający informacje o odprowadzanych podatkach. Ponieważ celem jest weryfikacja, czy wnioskodawca odprowadza podatki na terenie województwa, wobec czego powinny być dopuszczone wszystkie możliwości wykazania tego, np. przedstawienie deklaracji podatkowej	IZ FEWiM 2021-2027 (DEFRR, DEFS, ROPS) IP FEWiM 2021-2027 (WUP w Olsztynie) IP FEWiM 2021-2027 (WMARR S.A.)	Uwzględnienie lub kontynuowanie możliwości przedłożenia wszystkich możliwych sposobów wykazania odprowadzania podatków na terenie województwa warmińsko-mazurskiego, np. przedstawienia deklaracji podatkowej wraz z Urzędowym Potwierdzeniem Odbioru oraz potwierdzeniem dokonania wpłaty na rzecz właściwych urzędów.	31.12.2025	Programowa operacyjna	System realizacji polityki spójności	Rekomendacja zatwierdzona w całości



LP.	Treść wniosku	Treść rekomendacji	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin wdrożenia	Klasa rekomendacji	Obszar tematyczny	Bieżący status rekomendacji
		wraz z Urzędowym Potwierdzeniem Odbioru.						
2.	Pomimo wysokiej oceny funkcjonowania systemów informatycznych pozostały kwestie, które nadal stanowią utrudnienie. Możliwości w zakresie usprawnień systemów informatycznych wskazywane zostały w zakresie budżetu projektu, załączników do wniosku o dofinansowanie, usprawnień w ocenie wniosków, itp.	Wykorzystywanie funkcjonalności systemu informatycznego SOWA EFS do oceny wniosków o dofinansowanie.	IZ FEWiM 2021-2027 (DPR)	Do tej pory oceny eksperci dokonują w plikach Excel. Oceniony projekt w karcie oceny projektu po jej zatwierdzeniu przez instytucję ogłaszającą nabór, jest podpisywany cyfrowo przez eksperta i dołączany do systemu SOWA EFS. Uproszczeniem byłoby jakby ta procedura oceny odbywała się bezpośrednio w systemie. Pewne funkcjonalności w zakresie możliwości wykorzystania SOWA EFS do oceny wniosków o dofinansowanie są już dostępne w postaci modułu oceny projektów, wobec czego niezbędne jest dopuszczenie jego stosowania w ramach FEWiM 2021-2027.	31.12.2025	Programowa operacyjna	System realizacji polityki spójności	Rekomendacja zatwierdzona w całości



LP.	Treść wniosku	Treść rekomendacji	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin wdrożenia	Klasa rekomendacji	Obszar tematyczny	Bieżący status rekomendacji
3.	Przyjęte kanały komunikacji są wystarczające do tego, żeby wnioskodawca czy beneficjent mógł się skontaktować z daną instytucją i pozyskać niezbędne informacje. Nisko została oceniona jednak jakość komunikacji z instytucjami ogłaszającymi nabór. Zdarzają się praktyki, że niektóre biura / wydziały uwzględniają dostępność dla wnioskodawców osób merytorycznych, ale jedynie w określone dni i określone godziny. Uelastycznienie kontaktów i zwiększenie dostępności jest najczęściej wskazującą potrzebą wnioskodawców oraz beneficjentów. Jest to o tyle istotne, że czas na złożenie wniosku o dofinansowanie jest ograniczony i wnioskodawca powinien jak	Uelastycznienie kontaktów z osobami merytorycznymi w zakresie ogłoszonego naboru wniosków i zwiększenie ich dostępności	IZ FEWiM 2021-2027 (DEFS, ROPS)	Rezygnacja z praktyk mocno ograniczających potencjalnym wnioskodawcom bieżący kontakt z osobami merytorycznymi w ramach danego naboru jedynie do określonych dni tygodnia i określonych godzin. Wnioskodawca powinien mieć możliwość kontaktu z instytucją każdego dnia roboczego co najmniej przez 6 godzin dziennie. Rekomendacja dotyczy tylko komórek organizacyjnych, które takie praktyki stosują	31.12.2025	Programowa operacyjna	System realizacji polityki spójności	Rekomendacja zatwierdzona w całości
4.		Zwiększenie wiedzy pracowników instytucji ogłaszających nabory. Zwiększenie czytelności udzielanych odpowiedzi potencjalnym wnioskodawcom.	IZ FEWiM 2021-2027 (DEFRR, DEFS, ROPS)	Zwiększenie wiedzy pracowników instytucji ogłaszających nabory na temat wymagań postawionych przed wnioskodawcami poprzez np. organizowanie cyklicznych spotkań wewnętrznych, na których omawiane byłyby zgłaszane wątpliwości, szkoleń zewnętrznych, itp.	31.12.2025	Programowa operacyjna	System realizacji polityki spójności	Rekomendacja zatwierdzona w całości



LP.	Treść wniosku	Treść rekomendacji	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin wdrożenia	Klasa rekomendacji	Obszar tematyczny	Bieżący status rekomendacji
	najszybciej wyjaśniać swoje wątpliwości. Zdarzają się sytuacje, że odpowiedź na pytanie różni się, w zależności od tego kto odpowiada, co może wskazywać na brak prawidłowej wiedzy. Udzielane odpowiedzi często są wymijające, polegające na zacytowaniu treści regulaminu - treści, która dla wnioskodawcy nie jest zrozumiała i dlatego wysyła prośbę o wyjaśnienia. Zwiększenie zrozumiałości i jasności przekazu oraz przyjazności dla beneficjenta jest zatem sprawą kluczową.			Obawy przed udzieleniem informacji ponad to, co jest w regulaminie powinny zostać zastąpione bardziej szczegółowymi odpowiedziami. Należy jednak zachować równowagę pomiędzy oczekiwaniami wnioskodawców, a możliwościami instytucji. Udzielane informacje nie mogą polegać na pomocy w wypełnianiu wniosku.				
5.	Zapewniony został udział doświadczonych osób w ramach prac KOP. Dotyczy to zarówno pracowników instytucji jak i ekspertów zewnętrznych. Znaczna część zarówno pracowników (83%) oraz ekspertów (92%) posiada ponad 5-letnie	Zorganizowanie cyklu szkoleń dla ekspertów zewnętrznych, które podniosą kompetencje osób oceniających w kwestiach, które nie dotyczą ich wiedzy dziedzinowej, ale wiedzy ogólnej.	IZ FEWiM 2021-2027 (DEFRR)	Organizacja szkoleń dla ekspertów zewnętrznych w zakresie m.in. zapoznania się z nowymi wytycznymi (np. dot. kwalifikowalności wydatków, polityk horyzontalnych, itp.), czy też kwestie które są zupełnie nowe (jak np. zasada DNSH).	31.12.2025	Programowa operacyjna	System realizacji polityki spójności	Rekomendacja zatwierdzona w całości



LP.	Treść wniosku	Treść rekomendacji	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin wdrożenia	Klasa rekomendacji	Obszar tematyczny	Bieżący status rekomendacji
	doświadczenie w ocenie wniosków. Jednakże jednym z czynników, które pozytywnie wpłynęłoby na zwiększenie efektywności funkcjonowania systemu wyboru projektów, jest organizacja szkoleń dla członków KOP. W szczególności dotyczy to ekspertów zewnętrznych, którzy posiadają szeroką wiedzę w dziedzinach, w których się specjalizują, ale są obszary, które wymagają zapoznania się z nowymi wytycznymi (np. dot. kwalifikowalności wydatków, polityk horyzontalnych, itp.), czy też kwestie które są zupełnie nowe (jak np. zasada DNSH).							
6.	W ramach badania zidentyfikowano dobrą praktykę stosowaną w przypadku jednego z departamentów w IZ FEWiM 2021-2027 (Departamentu	W procesie naborów wniosków o dofinansowanie ogłaszanych w ramach FEWiM 2021-2027, wprowadzenie	IZ FEWiM 2021-2027 (DEFRR, DEFS, ROPS) IP FEWiM 2021-2027 (WUP w Olsztynie)	Organizacja w połowie trwania naboru spotkania informacyjnego dla potencjalnych wnioskodawców.	31.12.2025	Programowa operacyjna	System realizacji polityki spójności	Rekomendacja zatwierdzona w całości



LP.	Treść wniosku	Treść rekomendacji	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin wdrożenia	Klasa rekomendacji	Obszar tematyczny	Bieżący status rekomendacji
	EFRR). Wprowadziła ona zwyczaj organizowania w połowie trwania naboru spotkania informacyjnego dla wnioskodawców. Przed takim spotkaniem mają oni możliwość szczegółowego zapoznania się z dokumentacją konkursową, zidentyfikowania wątpliwości oraz problemów przy sporządzaniu wniosku o dofinansowanie. Spotkanie jest wówczas idealnym sposobem na odpowiedź na wszelkie pytania wnioskodawcy. Jest to rozwiązanie, które sprawdza się w praktyce, a potencjalni beneficjenci aktywnie uczestniczą w takich spotkaniach.	rozwiązania (w instytucjach które dotychczas go nie stosowały), lub jego kontynuowanie (w instytucjach które dotychczas go stosowały), polegającego na organizacji w połowie trwania naboru spotkania informacyjnego dla potencjalnych wnioskodawców.	IP FEWiM 2021-2027 (WMARR S.A.)	Na spotkaniu możliwym byłoby wyjaśnienie wszelkich wątpliwości i problemów zgłaszanych przez potencjalnych beneficjentów. Spotkania mogą być organizowane np. w formie on-line. W uzasadnionych przypadkach, np. corocznie ogłaszanych naborów dla Powiatowych Urzędów Pracy, można zrezygnować z organizacji spotkania.				
7.	Liczba członków KOP nie stanowi istotnej bariery w ocenie wniosków o dofinansowanie. Zdarzają się jednak sytuacje, że odzew ze strony ekspertów na	Należałoby podjąć działania zmierzające do zwiększenia liczby ekspertów zewnętrznych w dziedzinach, w których	IZ FEWiM 2021-2027 (DPR)	Na bazie dotychczasowych doświadczeń instytucje powinny zidentyfikować, z których dziedzin najtrudniej było zrekrutować ekspertów do oceny, a byli oni niezbędni	31.12.2025	Programowa operacyjna	System realizacji polityki spójności	Rekomendacja zatwierdzona w całości



LP.	Treść wniosku	Treść rekomendacji	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin wdrożenia	Klasa rekomendacji	Obszar tematyczny	Bieżący status rekomendacji
	zaproszenie do oceny wniosków nie jest wystarczający, szczególnie w dziedzinach, w których liczba ekspertów jest niewielka. Należy mieć również na uwadze, że osoby te pojawiają się również jako eksperci w innych województwach. Stąd ogłaszając nabory w tym samym czasie niekiedy są zmuszeni do wyboru, w którym regionie podjąć się oceny. Dlatego, aby w ogóle ekspert wyraził zgodę na udział w pracy KOP, niekiedy instytucje muszą godzić się na dłuższy czas oceny.	ich liczba jest niewystarczająca.		z uwagi na znaczną liczbę wniosków złożonych w naborach. W tych dziedzinach należałoby przeprowadzić dodatkowy nabór na ekspertów.				
8.	Czynnik finansowy jest motywatorem dla ekspertów zewnętrznych oceniających projekty. W przypadku gdy ekspert ocenia wnioski w różnych województwach często bierze pod uwagę stawki za ocenę i w pierwszej kolejności podejmuje się	Zwiększenie stawki za ocenę wniosku o dofinansowanie w przypadku ekspertów zewnętrznych.	IZ FEWiM 2021-2027 (DPR)	Przeprowadzenie analizy dostępności środków finansowych, które można by było przeznaczyć na zwiększenia stawki za ocenę wniosku o dofinansowanie dla ekspertów zewnętrznych. Realizacja rekomendacji w przypadku dostępności	31.12.2025	Programowa operacyjna	System realizacji polityki spójności	Rekomendacja zatwierdzona w całości



LP.	Treść wniosku	Treść rekomendacji	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin wdrożenia	Klasa rekomendacji	Obszar tematyczny	Bieżący status rekomendacji
	oceny tam, gdzie może więcej zarobić. Pomimo tego, że w porównaniu z poprzednią perspektywą, w województwie warmińsko-mazurskim nastąpił znaczący wzrost proponowanej stawki, to kwestia zapewnienia odpowiedniego wynagrodzenia jest istotna.			środków finansowych na ten cel.				
9.	Zapewnienie bezpiecznej liczby pracowników, członków KOP, tj. takiej która zapewniłaby sprawną obsługę wszystkich złożonych wniosków, jest mocno uzależniona od liczby złożonych wniosków. W przypadku gdy jest ich bardzo dużo konieczne jest zlecenie dodatkowej pracy pracownikom. Warto przy tym zwrócić uwagę na kwestie finansowe. Wymaga to zapoznania się z bardzo dużą liczbą dokumentów. W przypadku oceny w ramach EFS+	Zwiększenie stawki za ocenę wniosku o dofinansowanie, w przypadku pracowników instytucji oceniających wnioski pod kątem merytorycznym oraz objęcie nią wszystkich takich pracowników.	IZ FEWiM 2021-2027 (DPR) IP FEWiM 2021-2027 (WUP w Olsztynie)	Przeprowadzenie analizy dostępności środków finansowych, które można by było przeznaczyć na zwiększenie stawki za ocenę wniosku o dofinansowanie, w przypadku pracowników instytucji oceniających wnioski pod kątem merytorycznym oraz objęcie nią wszystkich takich pracowników systemu wyboru projektów. Uregulowanie zasady wynagradzania pracowników wszystkich instytucji za ocenę wniosków. Różnicowanie kwestii wynagrodzeń za	31.12.2025	Programowa operacyjna	System realizacji polityki spójności	Rekomendacja zatwierdzona w całości



LP.	Treść wniosku	Treść rekomendacji	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin wdrożenia	Klasa rekomendacji	Obszar tematyczny	Bieżący status rekomendacji
	występuje jeszcze etap negocjacji, który trwa czasami parę tygodni. W konsekwencji ocena związana jest z dużą ilością pracy i angażuje znaczą ilość czasu. Natomiast stawki za merytoryczną ocenę wniosku dla pracowników są kilkukrotnie niższe dla ekspertów zewnętrznych, a praca często ta sama. Ponadto, w systemie oceny i wyboru projektów w ramach FEWiM 2021-2027 występują niespójności w tym zakresie. W przypadku części departamentów/instytucji pracownicy otrzymują dodatkowe wynagrodzenie za każdy merytorycznie oceniony wniosek, a w przypadku innych już nie. Rodzi to poczucie niesprawiedliwości wśród oceniających i wpływa na motywację do pracy.			ocenę pomiędzy instytucjami skutkować może odejściem kadry z tych instytucji gdzie nie wypłaca się wynagrodzeń za ocenę wniosków tam, gdzie takie wynagrodzenie przysługuje oceniającym. Realizacja rekomendacji w przypadku dostępności środków finansowych na ten cel.				



LP.	Treść wniosku	Treść rekomendacji	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin wdrożenia	Klasa rekomendacji	Obszar tematyczny	Bieżący status rekomendacji
10.	Pomimo ogólnie pozytywnej oceny czasu weryfikacji wniosków, to zdarzają się wydłużenia ocen, co wynika z różnych czynników. Dla beneficjenta odpowiednie szybkie otrzymanie informacji jest kluczowe do sprawnej i zgodnej z założonym harmonogramem realizacji projektu. Nadmiernie przedłużający się czas oceny rodzi dla beneficjentów szereg problemów. Kwestią, którą instytucje mogą rozważyć to próba skrócenia czasu oceny wniosków w ramach EFRR. W tym celu możliwe jest zwiększenie liczby osób oceniających projekty w danych naborach, w szczególności gdy liczba złożonych wniosków jest znacząca. W roku 2025, w którym nastąpi znaczna kumulacja ogłaszanych naborów wniosków, bez	Zwiększenie liczby osób oceniających projekty w danych naborach, w szczególności gdy liczba złożonych wniosków jest znacząca.	IZ FEWiM 2021-2027 (DEFRR, DEFS, ROPS) IP FEWiM 2021-2027 (WUP w Olsztynie) IP FEWiM 2021-2027 (WMARR S.A.)	Bieżące monitorowanie obciążenia pracą poszczególnych jednostek organizacyjnych i dokonywania czasowych zmian (czasowego oddelegowywania pracowników do innych jednostek) w przypadku spiętrzenia zadań któregoś z nich (o ile zasoby kadrowe na to pozwalają). Wyłosowywanie większej liczby ekspertów biorących udział w pracach KOP.	31.12.2025	Programowa operacyjna	System realizacji polityki spójności	Rekomendacja zatwierdzona w całości



LP.	Treść wniosku	Treść rekomendacji	Adresat rekomendacji	Sposób wdrożenia	Termin wdrożenia	Klasa rekomendacji	Obszar tematyczny	Bieżący status rekomendacji
	zwiększenia liczby osób oceniających projekty może nastąpić wręcz zwiększenie czasów oceny wniosków w porównaniu do dotychczas rozstrzygniętych naborów.							
11.	W ramach kryterium <i>Odprowadzanie podatków w województwie warmińsko-mazurskim</i> , premiowane są takie projekty, których wnioskodawca lub partner odprowadza podatki na terenie województwa warmińsko-mazurskiego. Może rodzić to sytuację, w której wnioskodawca zawierał będzie fikcyjne partnerstwa z podmiotem, który takie podatki odprowadza, tylko po to, aby spełnić kryterium lub uzyskać punkty. W opinii ewaluatora w takich kryteriach powinno być odwołanie jedynie do wnioskodawcy.	Zmiana definicji kryterium <i>Odprowadzanie podatków w województwie warmińsko-mazurskim</i> poprzez usunięcie odwołania do partnerów.	IZ FEWiM 2021-2027 (DPR)	Zmiana kryterium wyboru projektów poprzez usunięcie w definicji kryterium odwołania do partnerów. Odprowadzanie podatku na terenie województwa warmińsko-mazurskiego powinno dotyczyć jedynie wnioskodawcy.	31.12.2025	Programowa operacyjna	System realizacji polityki spójności	Rekomendacja zatwierdzona w całości